

ALGEMEEN BESTUUR

Vastgesteld verslag bestuursvergadering AB van HFA op donderdag 4 juli 2024

Datum: donderdag 4 juli 2024 10:00 – 11:00
Locatie: Hybride: via Teams en in de *Zuiderzeezaal*, Het Flevolands Archief
Aanwezig: Dhr. S. Kruis (Gemeente Lelystad), mw. A. Ponsioen (Rijk – digitaal), dhr. F. Brouwer (Gemeente Urk), dhr. J. Lodders (waterschap Zuiderzeeland), dhr. J. Klopman (Provincie Flevoland), mw. M. van der Sommen (HFA)
Afwezig: dhr. S.J. Lap (Gemeente Dronten), dhr. S. Scheffer (Gemeente Zeewolde),
Gasten: Dhr. A. van Tilburg (controller a.i. HFA), Mw. V. Mennens (Medewerker Audiovisuele Collectie en Fondsenwerving HFA)
Toehoorders: Mw. R. Christiaans (Provincie Flevoland)
Notulist: Mw. W. Bodika (HFA)

Uitgenodigd:

Alle deelnemers aan de GR Het Flevolands Archief (HFA):

Bestuurders namens Het Rijk, Provincie Flevoland, Gemeenten Lelystad, Dronten, Urk, Zeewolde en Waterschap Zuiderzeeland.

Dagelijks Bestuur:

Voorzitter: Dhr. Sjaak Kruis (Gemeente Lelystad)

Penningmeester: Mw. Adelheid Ponsioen (Rijk)

Vicevoorzitter: Dhr. Jan Klopman (provincie Flevoland)

Algemeen Bestuur:

Dhr. Siert Jan Lap (Gemeente Dronten)

Dhr. Freek Brouwer (Gemeente Urk)

Dhr. Steven Scheffer (Gemeente Zeewolde)

Dhr. Jaap Lodders (Waterschap Zuiderzeeland)

Dhr. Jan Klopman (Provincie Flevoland)

Namens Het Flevolands Archief:

Mw. Marloes van der Sommen, directeur HFA

Mw. Wiepkje Bodika, notulist HFA

HFA neemt het AB overleg op voor verslaglegging, waarna HFA de opname vernietigt.

Verslag vergadering Algemeen Bestuur van HFA op donderdag 4 juli 2024

1. Opening

Dhr. Kruis heet iedereen welkom.

2. Mededelingen

ter informatie

- Mededelingen Bestuur (bijlage 2)
- Projectpresentatie ~ Flevoland in bewegend beeld: Digitalisering van de filmrollen en het Out of Commerce convenant (mw. V. Mennens)

Mw. Van der Sommen deelt mee dat HFA per 1 september 2024 een senior ADI heeft.

Mw. Mennens geeft een presentatie over Flevoland in bewegend beeld: Digitalisering van de filmrollen en het Out of Commerce convenant. De beelden in de presentatie zijn niet vrij beschikbaar en kunnen we daarom niet meesturen.

3. Concept verslag en actie/besluitenlijst AB vergadering HFA d.d. 28 maart 2024

[VERTROUWELIJK TOT NA VASTSTELLING]

ter vaststelling

Dhr. Kruis vraagt of iemand opmerkingen of vragen heeft over het verslag. Het AB stelt het verslag zonder wijzigingen vast.

Het AB stelt het concept verslag en actie/besluitenlijst AB vergadering HFA d.d. 28 maart 2024 vast.

4. Binnengekomen en verzonden stukken

ter kennisname

- Ingekomen brief met bijlage d.d. 25-04-2024 NA, Ministerie OCW inzake Rijksbijdrage 2022 en 2023, bevoorschotting 2024, transitiebijdrage (bijlage 4)
- Ingekomen brief gem Zeewolde d.d. 2-4-2024 geen zienswijze indienen op ontwerp wijziging GR HFA (bijlage 4.1)
- Ingekomen brief prov FL d.d. 2-4-2024 Zienswijze ontwerp wijziging GR (bijlage 4.2)
- Ingekomen brief gem Dronten dd 26-04-2024 Zienswijze GR-tekst (bijlage 4.3)
- Ingekomen brief gem Zeewolde dd 31-05-2024 Zienswijze PB 2025-2028 (bijlage 4.4)
- Ingekomen brief gem Dronten dd 09-04-2024 Zienswijze PB 2025-2028 (bijlage 4.5)
- Ingekomen brief Waterschap Zuiderzeeland dd 04-06-2024 Zienswijze PB 2025-2028 (bijlage 4.6)

Dhr. Klopman noemt dat de brief van de Provincie onderweg is, waarin staat dat zij geen zienswijze indient. **Mw. Van der Sommen** leest de vanochtend ingekomen brief van het Nationaal Archief voor en stuurt die via de mail toe. **Dhr. Kruis** noemt dat in de nazending van afgelopen week een brief van Urk zit voor de zienswijze GR-tekst en een brief van Lelystad voor de zienswijze PB2025-2028. **Dhr. Kruis** noemt dat gemeente Zeewolde aandacht vraagt voor de financiële situatie van de gemeente. **Dhr. Kruis** geeft aan dat dit voor alle gemeenten geldt en dat het DB voorstelt dit in september op de AB agenda te zitten, zodat we dan uitgebreider op de bredere financiële situatie in kunnen gaan. **Dhr. Klopman** voegt toe dat het Rijk over een paar jaar ook de provincie financieel gaat korten. **Dhr. Klopman** vraagt of HFA in gesprek is met Almere voor nauwere samenwerking en eventueel toetreding. **Mw. Van der Sommen** noemt dat zowel in de mededelingen bestuur als in de Eerste Berap staat dat we in gesprek zijn met Almere op bijvoorbeeld, operationeel niveau, met de ambtenaren voor wat betreft het e-Depot en collectiebeheer systeem. Daarnaast heeft zij ook contact met de concerndirecteur, die voor het najaar een gesprek met het bestuur wil.

5. Uittreding Rijk

ter informatie/afstemming

- Oplegnotitie uittreding Rijk (bijlage 5)
- Procesupdate afhankelijkheden uittreden Rijk uit HFA (bijlage 5.1) ter informatie en afstemming
- Wijzigingsregeling Rijk _ GR Het Flevolands Archief (bijlage 5.2) ter informatie
- *Reactie DB op zienswijzen (nazending, na DB 27 juni)* ter bespreking

Mw. Van der Sommen noemt dat de wijzigingstekst van de GR naar nieuwe Wgr naar de deelnemers ter zienswijze is gestuurd en we hierop geen verzoek tot wijziging hebben ontvangen, ook niet van het Rijk. De volgende stap is met de deelnemers het besluit afstemmen. De GR-wijziging is nog niet in Tweede Kamer en Eerste Kamer besproken. De behandeling van de nieuwe archiefwet staat op de agenda van de Tweede Kamer in week 38. Het blijft onduidelijk of de Tweede Kamer dan ook de GR-wijzigingstekst gaat behandelen. Van OCW hebben we de toezegging dat we, met het niet halen van publicatie in de Staatscourant per 1 juli 2024, geen financieel of anderszins risico lopen. **Dhr. Kruis** vraagt wat we nu moeten bespreken. **Mw. Van der Sommen** antwoordt dat het gaat om het traject van besluit nemen door de deelnemers. **Dhr. Lodders** merkt op dat het AB van het Waterschap het besluit bij het

Waterschap neemt. **Dhr. Klopman** voegt toe dat het besluit bij de andere deelnemers door de Raden en Staten gaat. **Dhr. Klopman** vraagt HFA elke deelnemer een brief te sturen dat er geen zienswijzen zijn ingediend en met daarin de vraag of de deelnemer de GR-tekst wil vaststellen en publiceren, met het stuk als bijlage toegevoegd. **Mw. Van der Sommen** gaat een brief opstellen en versturen.

Mw. Van der Sommen noemt dat in een informeel gesprek met OCW besproken is om de indexatie van het Rijk aan te passen als gevolg van de cao-wijziging die per 1-7-2024 is ingegaan. OCW geeft aan dat dit via het Ministerie van Financiën moet en dat zij niet gaat afwijken van de standaard vastgestelde indexatie. Als oplossing geeft OCW aan dat we die extra kosten kunnen opnemen in de declaratie aan het Rijk. Die declaratie wil OCW in september ontvangen, omdat voor 2024 door OCW geld is gereserveerd voor het uittreden Rijk en zij voor volgend jaar, met het nieuwe kabinet, moeten afwachten of dat geld dan ook nog beschikbaar is. **Mw. Van der Sommen** vindt dit ingewikkeld, omdat niet alle kosten in september al helder in beeld zijn. De declaratie moet op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten. Op verzoek van het DB gaat HFA de declaratie zover mogelijk voorbereiden en in september indienen, helder aangeven dat deze declaratie niet de kosten uitputtend in beeld heeft en dan volgend jaar restkosten declareren.

Dhr. Kruis voegt toe dat we alvast aan kunnen geven welke kosten we voor volgend jaar verwachten en die verwachting afronden naar boven. **Mw. Ponsioen** vraagt of de andere RHC's ook weten dat zij die gegevens aan moeten leveren. **Mw. Van der Sommen** reageert dat de andere RHC's dit inmiddels ook weten. Met Luuk Boessenkool, hoofd bedrijfsvoering HUA en deelnemer aan de voorbereidingsgroep van de RHC's heeft HFA gesproken en aangegeven dat de volgorde vreemd blijft, omdat het verzoek tot uittreden en vervolgens de afspraken rond vaststellen uittredingskosten via het bestuur hoort te gaan. Hij is het daarin helemaal met ons eens, maar vindt het verstandig hier pragmatisch mee om te gaan omdat OCW volgend jaar hier misschien geen geld meer voor heeft. **Dhr. Kruis** vat samen dat HFA een goed onderbouwde declaratie voor kosten maakt en een verwachting van nog te maken kosten opstelt. **Dhr. Klopman** vindt dat het goed uitkomt dat we dit jaar tweemaal een groot bedrag van OCW krijgen. **Mw. Van der Sommen** noemt nog dat de volgende vergadering van de RHC-voorzitters op 17 juli plaatsvindt. **Mw. Van der Sommen** vervangt dan dhr. Kruis. **Mw. Ponsioen** noemt dat zij ook bij die vergadering aanwezig is (namens het Gelders Archief). **Mw. Ponsioen** noemt dat in juni, sinds jaren, een bijeenkomst voor alle Rijksbestuurders is geweest.

6. Speerpunten meerjarenbeleidsplan 2025-2028

ter bespreking

- Speerpunten MJB2025-2028 (bijlage 6)

Mw. Van der Sommen noemt dat de speerpunten bij het ambtelijk vooroverleg zijn besproken. Als input kregen we onder andere mee dat samenwerking erg belangrijk is, regionale focus, maar ook HFA als kennishub en kennismakelaar. Vanuit het Waterschap kreeg HFA mee dat ze stevig mogen aangeven geven wat ze de afgelopen zeven jaar bereikt hebben, vanuit pionierorganisatie naar professionele organisatie, de mijlpalen mogen goed benoemd. De ambtenaren herkennen zichzelf en HFA in de speerpunten. **Mw. Van der Sommen** gaat verder met de uitwerking voor september. **Dhr. Kruis** voegt toe dat ook de werving van mogelijke nieuwe deelnemers wat meer naar voren mag komen. **Dhr. Kruis** vraagt of de aanwezigen nog ideeën of aanvullingen hebben. **Mw. Van der Sommen** voegt toe dat de ambtenaren de komende weken nog hun input kunnen geven. **Dhr. Kruis** noemt dat het AB de volgende keer dan bij akkoord het uitgewerkte meerjarenbeleidsplan kan vaststellen.

7. Financiën

- Oplegnotitie financiën (bijlage 7)
- Definitieve jaarrekening 2023 (bijlage 7.1)
- Accountantsverslag (bijlage 7.2)
- Ontwerp Programmabegroting 2025-2028HFA (bijlage 7.3)
- *Reactie DB op zienswijzen (nazending, na DB 27 juni)*

ter vaststelling
ter bespreking
ter vaststelling
ter vaststelling

- Eerste Berap 2024 en begrotingswijziging (bijlage 7.4)
- Besparingen (bijlage 7.5)

ter vaststelling
ter informatie

Dhr. Van Tilburg sluit bij de vergadering aan.

Dhr. Van Tilburg licht de jaarrekening 2023 en het accountantsverslag toe. **Dhr. Van Tilburg** noemt dat HFA overeenkomstig de wens van het bestuur meer bestemmingsreserves heeft gebruikt. Daardoor heeft HFA na onttrekkingen over 2023 een positief resultaat van € 0,1 miljoen.

Dhr. Van Tilburg noemt het een goede ontwikkeling dat het accountantsverslag minder bevindingen telt dan vorig jaar. Dit jaar heeft HFA voor het eerst de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening opgenomen. Het AB stelt de jaarrekening 2023 vast.

Dhr. Kruis geeft aan dat de stukken met betrekking tot zienswijze op de programmabegroting en de reactie op de eventuele zienswijzen van het DB zijn nagestuurd. **Dhr. Van Tilburg** noemt dat we van de deelnemers het besluit tot geen zienswijze of een positieve zienswijze op de programmabegroting hebben ontvangen. Gemeente Zeewolde vraagt of HFA specifiek mee wil denken met hun begroting voor 2026. De reactie van het DB is dat meedenken kan en dat we hier in de bestuursvergadering van september in breder perspectief uitgebreider over willen spreken. Het waterschap benoemt in haar brief een aantal zaken die voor hen relevant zijn en al waren geagendeerd. Vanochtend is ook de brief van het Nationaal Archief ontvangen. **Mw.**

Ponsioen merkt op dat de begroting sluitend is, omdat we geld aan de bestemmingsreserves onttrekken. Als we zo door gaan en 2024 afsluiten, dan kunnen we volgend jaar nog geld aan de bestemmingsreserves onttrekken, maar dat houdt daarna op. We moeten zorgen dat we daarna een sluitende begroting krijgen. **Dhr. Kruis** noemt dat we onder andere om deze reden de volgende keer uitgebreider bij de financiële ontwikkelingen op de lange termijn stilstaan. Het AB stelt de Programmabegroting 2025-2028 vast. Het AB stelt de reactie van het DB op de ontvangen zienswijzen vast.

Dhr. Van Tilburg noemt dat de Eerste Berap 2024 een begrotingswijziging bevat. We verwachten op een verschil tussen baten en lasten van iets minder dan twee ton verwachten uit te komen.

Dhr. Van Tilburg meldt dat de provincie Flevoland wat suggesties ter verduidelijking van teksten en taaltechnische suggesties had meegegeven en stelt voor om die zoveel mogelijk over te nemen. **Dhr. Van Tilburg** vraagt het AB om het resultaat van 2023 aan de bestemmingsreserve knelpuntenpot personeel toe te voegen. Het AB stemt hier mee in. **Dhr. Kruis** sluit hier op aan met de, uit het ambtelijk overleg naar voren gekomen vraag wie volgens de nieuwe WGR een begrotingswijziging vaststelt. Doen de deelnemers dat via een zienswijze of kan het AB dat doen. Het DB stelt voor dat het AB een voorgestelde begrotingswijziging die binnen de begroting valt vast stelt. Wanneer de wijziging echter de bijdrage van de deelnemers raakt (een verhoogde of verlaagde bijdrage per deelnemer), HFA dit via een zienswijzetractaat aan de deelnemers vraagt. Dit is een goede en werkbare manier. **Dhr. Klopman** vraagt of het reglement hier iets over zegt.

Mw. Van der Sommen reageert dat dit zo kan. Het AB stemt in met deze werkwijze. Het AB stelt de Eerste Berap 2024 vast.

Dhr. Van Tilburg licht het besparingsoverzicht toe. We huren aanmerkelijk minder uren in dan voorheen, waardoor we tienduizenden euro's besparen. **Dhr. Klopman** is hier blij mee.

Het AB stelt de jaarrekening 2023 vast.

Het AB stelt de Programmabegroting 2025-2028 vast.

Het AB stelt de Eerste Berap 2024 vast.

In verband met de werkbaarheid rondom begrotingswijzigingen volgens de nieuwe WGR-tekst besluit het AB een begrotingswijziging die binnen de begroting valt zelf te behandelen en deze ter zienswijze naar de deelnemers te sturen wanneer deze van invloed is op de bijdrage van de deelnemers.

8. Rapportage Rijksarchivaris, Provincie-, Waterschap- en Gemeentearchivaris ter informatie

- Rapportage Rijksarchivaris, Provincie-, Waterschap- en Gemeentearchivaris (bijlage 8)

Dhr. Kruis vindt de rapportage een helder stuk. **Dhr. Klopman** vond het juist een onhandig verslag, omdat het zowel over overgebrachte en niet-overgebrachte archieven gaat en het daardoor verwarring oplevert bij de Staten. **Mw. Van der Sommen** vraagt verheldering waarna blijkt dat **dhr. Klopman** het niet over deze rapportage heeft maar over het toezichtsverslag per deelnemer dat langs de raden en staten moet. **Mw. Van der Sommen** neemt de opmerking van **dhr. Klopman** mee richting de archivaris voor het verbeteren van het traject rond de toezichtsverslagen. Over de nu voorliggende rapportage zijn geen vragen of opmerkingen.

9. Analyse huisvesting HFA ter bespreking

- Oplegnotitie huisvesting (bijlage 9)
- Eindverslag verkenning huisvesting HFA (bijlage 9.1)

Mw. Van der Sommen verzoekt of **dhr. van Tilburg** bij dit punt aanwezig mag zijn, omdat hij de financiële onderbouwing voor de analyse heeft gedaan. De voorzitter honoreert dit verzoek. **Mw. Van der Sommen** schetst dat HFA te maken heeft met zowel kortere als langere termijn problematiek. Tot 2027 heeft HFA een huurcontract, maar in 2026 moet HFA aan de verhuurder doorgeven of HFA het contract wil verlengen. De verhuurder zou ook in 2026 aan kunnen geven niet te willen verlengen. Daarnaast speelt het vraagstuk van de gebiedsontwikkeling waar nog niet alle kaders duidelijk van zijn. HFA is wel in gesprek met de provincie om onze wensen, behoeften en wettelijke eisen rondom onze wettelijke taak te verhelderen. Op dit moment lossen we de problematiek rond werkplekken met onze groeiende organisatie op met een rooster, wat niet altijd even handig en wenselijk is. Daarnaast hebben we te maken met extra en versneld overgebracht archief, waardoor ook het depot eerder vol loopt als gedacht. We hebben **dhr. Rafaat Alebate** gevraagd om een analyse van onze behoeften en mogelijkheden op gebied van de zichtbaarheid van de studiezaal, de benodigde kantoorruimte en de eisen rond opslag van het AV-materiaal en de depots. Na de analyse kregen we nog kantoorruimte aangeboden bij gemeente Lelystad. Dat past bij de bedragen die in de oplegnotitie staan. Uiteindelijk is het belangrijkste knelpunt gebrek aan ruimte. Meer benodigde vierkante meters, betekent ook meer kosten voor huisvesting. Deze benodigde ruimte in de begroting wil HFA goed onder de aandacht brengen bij het bestuur. De vraag aan het bestuur is welk scenario we het beste kunnen uitwerken. **Dhr. Klopman** reageert dat wanneer je om een extra bijdrage van deelnemers vraagt, het zijn voorkeur heeft om dan meteen breed meerdere componenten in beeld te hebben, die leiden tot een verhoging van de benodigde middelen voor HFA. Neem de brede visie mee in een totale vraag. Dus liever in één keer alle te verwachten kosten goed in beeld brengen voor raden en staten. **Mw. Ponsioen** vraagt zich af hoe reëel het is dat het archief een positief antwoord krijgt van de raden en staten, terwijl we weten dat zij moeten bezuinigen. **Dhr. Lodders** mist een strategische keuze voor de langere termijn. Er zijn verschillende keuzes te maken en de analyse is goed. Maar wat is het proces voor een strategische keuze? Wanneer HFA op deze locatie blijft, wat betekent dat op diverse aspecten? Wanneer HFA deze locatie verlaat, wat betekent dat op diverse aspecten? Hij ziet dit graag uitgewerkt inclusief de kosten voor beide keuzes op lange en korte termijn. Hoe wil HFA dat voor de toekomst vormgeven? **Dhr. Brouwer** noemt dat een locatie goed bereikbaar moet zijn met OV en parkeergelegenheid. Voor de bedrijfsvoering is het goed om de kantoren en de depots zo dicht mogelijk bij elkaar te hebben. **Mw. Van der Sommen** geeft aan dat verhuizen veel dynamiek meeneemt die niet altijd gewenst is. Mocht Almere toetreden, dan zou HFA daar wellicht ook een deel van de huisvestingsproblematiek mee op kunnen lossen. Andere RHC's hebben ook meerdere locaties, dus dat zou voor HFA ook kunnen. **Dhr. Brouwer** vraagt of het reëel is dat Almere gaat toetreden. **Mw. Van der Sommen** reageert dat Almere moet bezuinigen en daardoor wellicht de

kostenbesparing als goede aanleiding ziet voor nauwere samenwerking. **Dhr. Van Tilburg** vult aan dat Stadsarchief Almere jaarlijks zeven ton kost voor de gemeente Almere. Dat is veel meer dan elke deelnemer aan Het Flevolands Archief betaalt. **Dhr. Klopman** vraagt of wij in het najaar een concrete aanbieding aan Almere kunnen doen met een bedrag wat HFA zou kosten, mochten ze toetreden. **Dhr. Kruis** reageert dat we dit gesprek goed voor moeten bereiden en vraagt HFA een eerste onderbouwing van een mogelijke besparing te maken. **Mw. Ponsioen** merkt op dat we op moeten passen dat het niet alleen om een voordeel voor Almere gaat, maar dat het ook een voordeel voor HFA is. **Dhr. Klopman** en **dhr. Van Tilburg** beamen dat dit een win-win situatie is, gezien de mogelijke huisvestingsoplossing. **Dhr. Kruis** vat samen dat het bestuur voordat zij met Almere in gesprek gaat, maar ook voor HFA zelf een scherper langetermijnperspectief nodig heeft. Het is goed een onderscheid te maken voor de korte en lange termijn. Het bestuur kan nu geen keus maken. **Dhr. Lodders** en **dhr. Kruis** opperen het idee de huisvesting in een bijlage voor het bestuur met het meerjarenbeleidsplan (mjb) mee te nemen. **Mw. Van der Sommen** pakt dit op. De provincie noemt als oplossing voor het korte termijn dat HFA ook onder het Rijk valt. De provincie moet werkplekken voor rijksambtenaren beschikbaar hebben. HFA zou zodoende voor de medewerkers toegangspassen kunnen krijgen en bij de provincie kunnen flexwerken. **Mw. Van der Sommen** noteert (en apprecieert) deze optie. **Dhr. Van Tilburg** verlaat de vergadering.

10. W.v.t.t.k. en Rondvraag

Mw. Van der Sommen noemt dat HFA bij volgende AB-vergaderingen opnieuw presentaties over mooie projecten bij HFA wil verzorgen, één van de volgende onderwerpen is de inzet van Transkribus.

Dhr. Lodders noemt dat de films op de website moeilijk zichtbaar zijn en veel handelingen vereisen. **Mw. Van der Sommen** neemt dit mee ter verbetering.

Dhr. Kruis sluit de vergadering om 11:03 uur.

Besluitenlijst AB vergadering HFA d.d. 4 juli 2024

Volgnr	Besluiten	d.d. vergadering	Actie voor	Afgehandeld
1.	Het AB stelt het concept verslag en actie/besluitenlijst AB vergadering HFA d.d. 28 maart 2024 vast.	4 juli 2024	HFA	Ja
2.	Het AB stelt de jaarrekening 2023 vast. Het AB stelt de Programmabegroting 2025-2028 vast. Het AB stelt de Eerste Berap 2024 vast.	4 juli 2024	HFA	Ja
3	In verband met richtlijnen uit de Wet op gemeenschappelijke regelingen (WGR) besluit het AB begrotingswijzigingen op een lopend jaar [zoals aanpassingen aan baten, lasten, onttrekkingen of dotaties] gewoon zelf te behandelen. Wanneer de begrotingswijziging een aanpassing van de bijdrage van de deelnemers betreft, stuurt HFA dit ter zienswijze aan de deelnemers.	4 juli 2024	HFA	Ja

Actielijst AB vergadering HFA d.d. 4 juli 2024

Volgnr	Actiepunten	d.d. vergadering	Actie voor	Afgehandeld
--------	-------------	------------------	------------	-------------

1	Gesprek met de directeur van HFA rond benodigde vergaderfrequentie en de kaders die bij de gewenste frequentie nodig zijn.	28 september 2023	DB	
2	HFA werkt de fraude-risicoanalyse verder uit, zodat het bestuur de fraude-risicoanalyse in de juni-vergadering van 2024 kan vaststellen en dat we dit in de begroting van 2025 meenemen.	28 maart 2024	HFA	
3.	HFA maakt voor OCW een goed onderbouwde declaratie van de kosten en een verwachting van welke kosten nog gaan komen.	4 juli 2024	HFA	
4.	HFA maakt, voor het bestuurlijke gesprek met gemeente Almere plaatsvindt, een eerste onderbouwing van een mogelijke besparing.	4 juli 2024	HFA	